



Verenigingsplan WAAG

Vooraf

De vereniging voor sport en recreatie WAAG stelt zichzelf voor de opgave een toekomstbeeld te ontwerpen. Dit toekomstbeeld moet de moeite waard zijn en ten dienste staan van de statutaire doelstelling. Het nagaan of die doelstelling nog steeds actueel is dan ook een eerste stap van het verenigingsplan.

De basis voor het verenigingsplan ligt in de analyse van waar wij nu zijn. Daartoe stellen we de volgende vragen: wie zijn er momenteel lid/ deelnemer van WAAG, welke vrijwilligers hebben zich aan WAAG verbonden. Deze gegevens zijn afkomstig uit de recent opgeschoonde ledenadministratie. Vervolgens stellen we ons vragen over de aard en kwaliteit van de huidige activiteiten. Dit aan de hand van gesprekken die binnen en buiten de vereniging zijn gevoerd. Een derde deel gaat over de toekomst: welke doelen streven we na, wat betekent dat voor de vereniging en andere partijen. Wat gaat er concreet gebeuren. Hoe blijven we intern en met de andere partijen in gesprek en op welke manier kunnen we de communicatie verbeteren?

Opbouw

1. Het waarom van dit verenigingsplan;
2. De statutaire doelstelling nader bekeken;
3. Activiteiten: kwantiteit en kwaliteit;
4. Veranderingen: wat willen we bereiken;
5. Hoe aan te pakken

N.B. De verschillende onderdelen beginnen met de tekst en de vragen zoals die in het startdocument verenigingsplan WAAG zijn vermeld.

1. Het waarom van dit verenigingsplan

We zien de laatste jaren veranderingen in de opbouw van ons ledenbestand. Het ledenaantal krimpt (ontwikkeling laatste jaar) en de gemiddelde leeftijd van de leden wordt steeds hoger. Er zijn leden die vanwege lichamelijke problemen de activiteit beëindigen. Wat kunnen we doen om leden te helpen zo lang als mogelijk actief te blijven?

Sommige activiteiten blijken populairder dan andere. Zo is het zwemmen de meest beoefende activiteit en is het bewegen in de zaal (gym, tafeltennis) aan het teruglopen. Regelmatig is er de vraag voor persoonlijke begeleiding. In veel situaties gebeurt dat al maar misschien kan of moet dit nog meer op de voorgrond komen? Een aantal jaren zijn we met twee nieuwe activiteiten begonnen (tennis en bewegen voor jongeren/ special heroes). Past het huidige aanbod bij de behoefte, werken we voldoende samen met andere verenigingen, welke initiatieven zijn het waard verder te verkennen?

Ook buiten de vereniging zijn er ontwikkelingen die van invloed zijn op de WAAG-activiteiten: er komen meer kleinschalige zorgaanbieders. Door de bezuinigingen in de zorg kan een andere afweging worden gemaakt door instellingen om hun bewoners beweging aan te bieden. Hoe komen we daarover in contact?

De gemeenten stimuleren de burgers om deel te nemen aan de samenleving en op verschillende leefgebieden actief te zijn. Gemeenten zijn verantwoordelijk geworden voor de dagbesteding van thuiswonenden met een beperking (onderdeel WMO) en voeren de Participatiewet uit. Wageningen is de centrale gemeente waar WAAG mee te maken heeft. Hoe werken we samen bij het ontwikkelen van (nieuwe) activiteiten?

Kortom, er is alle reden voor WAAG om een verenigingsplan te maken.

2. De statutaire doelstelling nader bekeken

Doelstelling: de statuten, opgesteld in 2007 zeggen: 'WAAG stelt zich ten doel de actieve deelname van gehandicapten aan sportieve, recreatieve en culturele activiteiten te bevorderen ten einde hun naast een zinvolle vrijetijdsbesteding de kans te geven zich zo veel mogelijk te handhaven en zich te ontplooien in het dagelijkse leven' (artikel 3 lid 1).

Vragen: Dekt deze formulering nog steeds de lading? Is de noodzaak voor een aparte vereniging nog steeds aanwezig? Is er een volgorde aan te brengen in de genoemde elementen:

- Vrijetijdsbesteding
- Handhaven en ontplooiing

Of anders gezegd staat de vrijetijdsbesteding op zichzelf of gaat het vooral om vrijetijdsbesteding gericht op ontwikkeling van persoonlijke vaardigheden of juist om de combinatie? Welke vaardigheden zijn dan belangrijk? Daarbij kun je denken aan motorische vaardigheden maar ook aan sociale vaardigheden en praktische kennis gericht op zelfredzaamheid.

De kern van wat WAAG te bieden heeft ligt op het sportieve vlak. Om tot sportieve prestaties (van welk niveau ook) te komen is verbinding met sociale en recreatieve activiteiten belangrijk. Een belangrijk inzicht is de individuele benadering van de sporter. Deelnemen aan sport is maatwerk. Waar de een baat heeft bij inspanning (intensiteit en duur) kan bij een ander het recreatieve element belangrijker zijn. Dat inzicht komt naar voren in alle gesprekken met de instellingen en wordt ook herkend binnen de groepen van WAAG. Hoe dit principe vorm kan krijgen, komt later in dit plan aan de orde. Recreatieve activiteiten zijn geen zelfstandige doelstelling en zijn aanvullend op het sportieve deel.

De doelstelling gaat ook in op de betekenis van handhaving en ontplooiing in het dagelijkse leven. De directe relatie tussen deelname aan de activiteit en de handhaving en ontplooiing zou genuanceerd kunnen worden tot een indirecte relatie (nevenaffect). Het lijkt hoog gegrepen om bij het bieden van de activiteit handhaving en ontplooiing een zelfstandig doel te geven. Het hoort er natuurlijk gewoon bij.

De doelstelling is weinig expliciet over de doelgroep. Gesproken wordt van gehandicapten. Afgezien van het gegeven dat tegenwoordig gesproken wordt van mensen met een handicap/beperking gaat het om een grote, samengestelde groep. Het rapport "(on)beperkt sportief" uitgebracht door de gelijknamige stichting, gefinancierd door het Ministerie van VWS gaat uit van 1,7 miljoen en maakt een onderverdeling in lichamelijke en verstandelijke handicap als hoofdgroepen en maakt onderscheid in leeftijd (zie link bij verwijzingen)'. Bij WAAG gaat het grotendeels om mensen met een verstandelijke beperking. Ook mensen met een lichamelijke beperking of een meervoudige beperking zijn lid (doorgaans als zwemmer). Omdat ook de geografische afbakening een rol speelt is er weinig expliciete behoefte om lid te worden vanuit het perspectief van de specifieke beperking. Mensen informeren naar de mogelijkheden en proberen of het bevalt.

Voor een aanpassing van de doelstelling zijn nu enkele argumenten verzameld. Er is verbetering mogelijk maar met de formulering valt te leven. Het voorstel is de verbeteringen op basis van deze tekst expliciet te maken zodat kan worden beslist over het doorvoeren van een wijziging in de statuten. Dit besluit kan dan in afstemming met andere aanpassingen, die op zich ook tot een statutenwijziging leiden worden doorgevoerd.

Verwijzingen:

<http://www.kennisbanksportenbewegen.nl/?file=2700&m=1422883208&action=file.download>

3. Activiteiten: kwantiteit en kwaliteit

Activiteiten: de statuten (artikel 4) geeft aan dat WAAG de genoemde doelstelling probeert te bereiken door:

- 'Samenwerking met gelijkgerichte organisaties en instellingen casu quo het onderhouden van contacten met derden
- Het scheppen van activiteiten
- Het stimuleren van gehandicapten tot deelname aan activiteiten
- Het signaleren van problemen en lacunes op het terrein van de doelstelling casu quo het meewerken aan oplossingen daarvan
- Alle overige wettelijke baten'

Activiteiten worden ruim opgevat namelijk alles ondernemen dat voortvloeit uit de doelstelling. Het scheppen van activiteiten en het stimuleren tot deelname is wel belangrijk maar het gaat ook over samenwerken met andere organisaties en het signaleren en verminderen van eventuele problemen.

Vragen: Moet WAAG meer doen dan alleen het aanbieden en stimuleren van deelname aan activiteiten? Gebeurt dit ook en in voldoende mate? Zijn er verbeteringen mogelijk en hoe kunnen die plaatsvinden? Om de discussie meer inhoud te geven zijn de gegevens van de afgelopen jaren verzameld die inzicht geven in deelname aan activiteiten.

Allereerst een beeld van de deelnemers aan de activiteiten van WAAG (gemeenten Wageningen, Bennekom/ Ede en Renkum):

activiteit	2013	2015 (nov)	Verschil %
Zwemmen (Renkum, Wageningen)	101	84	
Zaalsport(Wageningen, Ede Renkum,)	37	27	
Sportmix (Ede)	5	5	
Tennis (Ede)	10	5	
Roeien (Wageningen)	--	6	
	153 (127)	127 (109)	-17

Zwemmen is de meest beoefende sport met drie groepen in Wageningen en één in Renkum. Zaalsport volgt als tweede. Over de laatste 3 jaar is een terugloop te zien in de deelname. Vooral die bij de zaalsport lijkt een trend. De zaalsport in Renkum is wegens te weinig deelnemers opgeheven in 2014 en in Bennekom/Ede zal dat op korte termijn ook gebeuren.

Alle reden om de vraag te stellen: hoe maken we beweging aantrekkelijk voor de doelgroep. Dit was het onderwerp dat in een aantal gevoerde gesprekken binnen en buiten de vereniging centraal stond. Het inzicht ontstaat dat door "werkende weg" initiatieven te ontplooiën zal blijken waar de behoefte ligt. Ook worden al binnen de lopende activiteiten nieuwe elementen uitgetoetst.

Voorwaarde om een initiatief als activiteit door te zetten is de aanwezigheid van deelnemers, vrijwilligers en accommodatie. Langs die lijnen zullen initiatieven op haalbaarheid worden getoetst. Het is niet waarschijnlijk dat deze initiatieven de omvang van een activiteit als het zwemmen zullen benaderen. Met het ontwikkelen van initiatieven zijn we bezig met de bestaansredenen van de vereniging. Wij zullen moeten ervaren welke eisen aan de nieuwe activiteiten vanuit het oogpunt van begeleiding gesteld worden. Is de formule van een groep van minimaal 5 tot 10 deelnemers altijd te handhaven of moeten we ook denken aan individuele begeleiding? Bij het aangaan van initiatieven is het zaak op de hoogte te zijn van de mogelijkheden die er zijn. Dat maakt het belangrijk contact te onderhouden met intermediairs en aanbieders van activiteiten.

4. Veranderingen: wat willen we bereiken

Van belang is te onderkennen dat WAAG zich in een ontwikkeling bevindt waar de richting al enigszins bekend is maar de concrete invulling nog vorm moet krijgen. Hieronder volgen de doelen, die we willen bereiken:

- a. Stabiliseren ledenbestand
- b. Kwaliteit activiteit zichtbaar maken
- c. Doorontwikkelen van de activiteiten

Deze doelen worden hieronder kort toegelicht.

Als eerste doel is genoemd het stabiliseren van het ledenbestand. Weliswaar is dit geen zelfstandig doel maar eerder een voorwaarde voor de andere twee genoemde doelen. Naar verwachting zal een positief resultaat bij de ene doelstelling dat van de andere doelstellingen positief beïnvloeden. Bij deze doelstelling hoort de volgende uitwerking:

- Inzicht herkomst leden in kaart brengen (is reeds in beeld)
- Inzicht samenstelling doelgroep (nadere analyse)
- Actualiseren (onder andere met groepsgewijze introductie) en verspreiden WAAG-folder (nieuw);
- Contact met wooninstellingen en organisaties die zich inzetten voor de doelgroep (is in gang gezet maar moet nog structureel worden gemaakt)
- Contact met collega sportverenigingen (algemeen en voor mensen met een beperking), landelijke Bond gericht op samenwerking en onderlinge versterking door van elkaar te leren (moet verder inhoud krijgen).

Kwaliteit zichtbaar maken

Op dit moment wordt binnen de groep ingespeeld op de individuele behoefte aan beweging, sociaal contact, competitie. Het is de ambitie dit nog duidelijker in praktijk te brengen. Om te onderzoeken hoe dat vorm kan krijgen stellen we ons de volgende vragen:

- Is het gewenst om bij de start en bijvoorbeeld jaarlijks de voortgang en eventuele doelen vast te leggen?
- Is het gewenst om te communiceren met familie/ woonbegeleider over de voortgang bij bijzondere omstandigheden?
- Hoe belangrijk is de activiteit en hoe belangrijk zijn ontspanning en contact?

Doorontwikkelen van de activiteiten

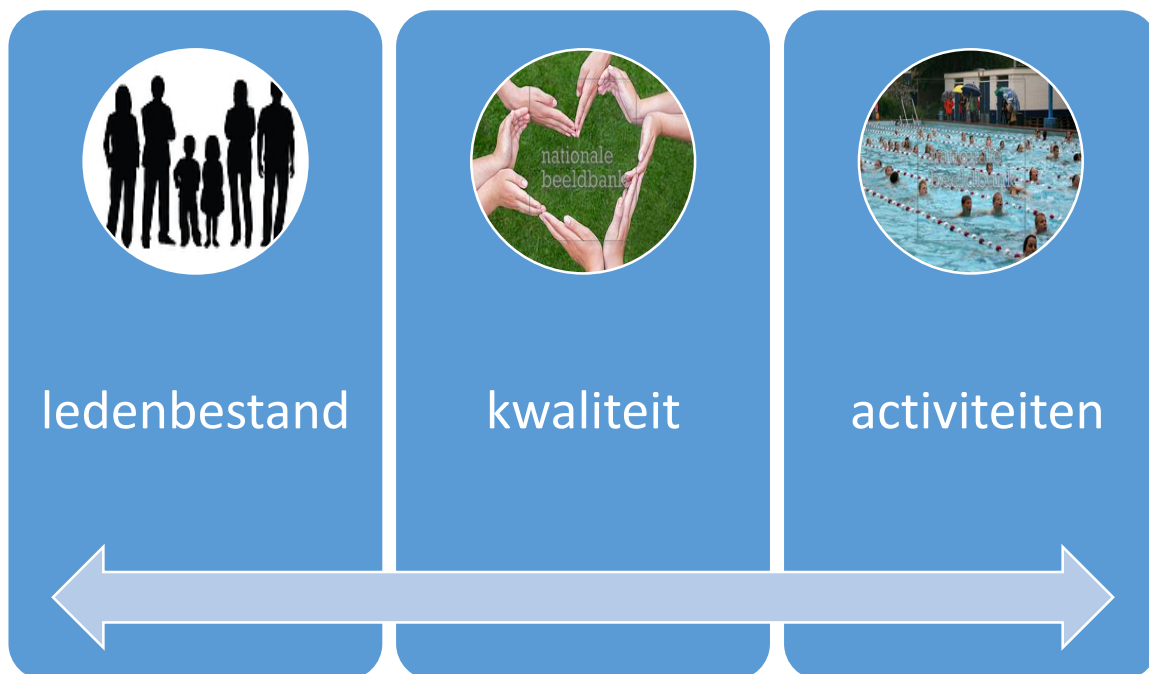
Als vereniging willen we het aanbod afstemmen op de geconstateerde behoeften voor onze doelgroep. Daarbij zijn de volgende factoren van belang:


- Gevarieerd aanbod van activiteiten (verschillende sporten); Op dit punt is verder onderzoek belangrijk. Lopende ideeën zijn: racerunner, boccia, dansen;
- Variatie binnen de activiteit. Voorbeelden zijn de in 2015 gehouden workshops waterpolo in de woensdaggroep met inzet van een stagiaire en de Swim Star Special in samenwerking met de Zwembond.
- Voldoende aanmeldingen, vrijwilligers en financiële haalbaarheid.

N.B. de activiteiten vallen buiten het aanbod van de reguliere (sport-)verenigingen.

5. Hoe aan te pakken

De genoemde en min of meer uitgewerkte doelen komen pas echt in beeld wanneer concrete activiteiten worden ontplooid, activiteiten die zichtbaar zijn en de vereniging sterker maken. De onderstaande figuur met de eerder genoemde doelen beoogt dat duidelijk te maken:



Aan de volgende thema's () wordt gewerkt aan het realiseren van de doelen:

- Ontwikkelen PR en communicatie
- Kwaliteit en deskundigheid
- Ontwikkelen bestaande en nieuwe activiteiten

De thema's worden vertaald in concrete projectactiviteiten. Zo is vernieuwing van de website een projectactiviteit die valt onder het thema 'ontwikkelen PR en communicatie'. De projectactiviteiten kenmerken zich door een helder resultaat en de mogelijke afbakening in de tijd. Om die reden is het ook aantrekkelijk om er samen aan te werken en het effect te zien.

Als de thema's meerdere doelen raken is de kans om langs deze weg succesvol te zijn het grootst. In de Algemene Leden Vergadering is besloten de projectactiviteiten met inzet van een aantal leden op te pakken en in 2016 te gaan uitvoeren. Een eerste voortgang is in februari 2016 gegeven. Er is een begin en er is nog veel te doen.

Deze publieksversie van het verenigingsplan is ook en vooral bedoeld om in contact te komen met anderen. Waag laat zich graag uitnodigen voor nadere toelichting en zal ook initiatief nemen het gesprek te zoeken.

Het bestuur (Ellen Baardman, Raymond van de Wijngaart, Bram van den Ende) is bereikbaar op infosport@sportclubwaag.nl; zie ook de website www.sportclubwaag.nl